

BÉRES Zrt. esete

TELJESÍTMÉNYMENEDZSMENT RENDSZER KIALAKÍTÁSA

Negyven év, majdnem két emberöltő telt el azóta, hogy id. Dr. Béres József 1972-ben megalkotta a Béres Cseppet, amely köré az elmúlt két évtizedben sikeres és stabil vállalatcsoport épült, amit mind a mai napig a Béres család irányít. Ez a sikeres múlt járt ifj. Béres József fejében, amikor édesapja névnapján a Béres gyógyszergyárnak húsz éve otthont adó Szolnokra érkezett, hogy ünnepi beszédet mondjon a gyógyvizet adó Béres-kút és szobor avatásán. Az emlékezés egyúttal felerősítette benne a jövőről való gondoskodás vágyát, előhozta azt a dilemmát, amelyen a család és a vállalat vezetői oly sokat gondolkodnak:

Milyen teljesítménymenedzsment rendszert alakítson ki a cégcsoport, az egyes vállalatok, illetve a felelősségi és elszámolási egységek kontrolljára? Mit legyen a vezetők érdekeltségének az alapja?

A Béres Csepp sztori

Id. Dr. Béres József 1920-ban született Szabolcs-Szatmár-Bereg megyében, ahol élete jelentős részét töltötte a későbbiekben is. Tanulmányai és munkássága szorosan kapcsolódott az agrártudományokhoz, doktori címét általános élettanból és agrokémiából szerezte 1968-ban. A Béres Cseppet 1972-ben alkotta meg, de innen még hosszú út vezetett annak kereskedelmi forgalomba kerüléséig, majd 2000-es gyógyszerként való elismeréséig.

A Béres Csepp nem egy egyszerű étrendkiegészítő. Béres József egy olyan, különleges nyomelem-pótló készítményt fejlesztett ki, amely erősíti az immunrendszer működését. Olyan anyagokat pótol, amelyek a szervezet működésének és védekezőképességének alapját képezik, de a modern mezőgazdasági művelésnek és élelmiszeripari eljárásoknak köszönhetően egyre kisebb mértékben jutunk hozzá. Kezdetben a cseppet elsősorban daganatos betegek számára ajánlották, akik reménykedve a gyógyulásban, sorban álltak érte, noha ekkor az még „rendszeren kívülinek” számított és hivatalosan nem ismerték el. Béres Józsefet kuruzslás miatt bűnvádi eljárás alá is helyezték. A hetvenes évek végén sikerült a készítményt szabadalmaztatni, és kereskedelmi forgalomba is kerülhetett. A Béres Csepp ugyanakkor csak a rendszerváltáskor válhatott igazán ismertté (értékesítésére a Béres Részvénytársaság 1989-ben alakult meg), amikor a róla készült dokumentumfilmet bemutatták a televízióban is. A tehetséges magyar által feltalált készítmény tehát megküzdött létéért már a szocializmusban is, de sikertörténete a rendszerváltás körül kezdődött.

Kevesen tudják, hogy Béres József nemcsak a humán gyógyászatban alkotott, hanem egy az állatok egészségvédelmét szolgáló, nyomelem tartalmú készítményt – a Stibolt – is kifejlesztette 1982-ben. A Béres a mai napig foglalkozik állatgyógyászati készítményekkel (Minera cseppek).

A Béres család kezdetektől hangsúlyozta a Béres Csepp gyógyításban való alkalmazhatóságát, majd a kutatások és erőfeszítések eredményeként 2000-ben a készítményt hivatalosan is gyógyszerként ismerték el¹.

A Béres Csepp sikere ma is töretlen, sok százezren fogyasztják nap mint nap. A vállalat termékskálája azóta kiegészült más sikeres termékekkel is.

Béres Csoport működése

Az elmúlt húsz évben a Béres 10 fős kisvállalkozásból közel 500 főt foglalkoztató vállalatcsoporttá fejlődött, ahol büszkék a kialakult szervezeti kultúrára, a munkakörülményekre és a munkatársak számára biztosított lehetőségekre.

A Béres Csoport holding központja a Béres Befektetési Zrt., amely a stratégiai irányítást és a csoport finanszírozásával kapcsolatos feladatokat végzi, de emellett szolgáltatásokat is nyújt a leányvállalatok részére. A Béres Befektetési Zrt. belső és külső kommunikációs, pénzügyi és számviteli, vagyonkezelési, informatikai, operatív tervezési és elemzési, valamint üzemeltetési szolgáltatásokat is nyújt a Csoport vállalatai számára.

A vállalatcsoport irányításában a Béres család tagjai a mai napig aktívan részt vesznek. Ifj. Dr. Béres József édesapja örökségének átvételével 2000 óta a vállalatcsoport elnöke, felesége Klára az igazgatóság tagja és a kommunikációért felelős igazgató. Az ő személyes jelenlétük is biztosítja az alapító szemléletének továbbvitelét, a Béres család által tisztelt hagyományok továbbélését.

A cég operatív vezetését Major Ferenc vezérigazgató és Nagy Miklós gazdasági igazgató végzik, akik régóta élvezik a tulajdonosok bizalmát, és aktív szerepet játszottak a vállalatcsoport sikerességében.

A Béres Csoport gyártást végző leányvállalata a Béres Gyógyszergyár Zrt. budapesti és szolnoki telephelyekkel. A Béres termékek jelentős részét a Szolnokon található gyógyszergyárban készítik (a termékek egy kis része bérnyártásban készül). Itt az utóbbi években is jelentős fejlesztéseket valósítottak meg, ezek eredményeként a gyár igen korszerű technológiával, hatékonyan képes a gyógyszerek és egyéb készítmények magas minőségű előállítására. A minőség kiemelt szempont, de nemcsak a Béres Család elkötelezése, hanem a szigorú szabályok miatt is, hiszen a gyógyszergyári működés szigorú feltételek teljesítését követeli meg: a gyógyszergyártás során a felhasznált alapanyagok és maguk a végtermékek is komoly minőségi ellenőrzésen mennek keresztül (köztük laboratóriumi vizsgálatokon), amelyek jóval szigorúbb feltételek az élelmiszeriparban alkalmazottaknál. Mivel a Béres Csepp elismert gyógyszer, így csak ellenőrzött gyógyszergyári körülmények között állítható elő, amely biztosítja, hogy minden egyes üvegcsé tartalma minőségileg, tartalmilag megfelel az előírtaknak. Az immunerősítők, multivitaminok piacán sok konkurens termék nem gyógyszer, hanem ún. étrend-kiegészítőnek minősül, amely gyártási feltételei az élelmiszeriparban alkalmazottaknak felelnek meg. A gyógyszer minőség előállítása a korszerű és hatékony gyártási folyamat mellett is természetesen többletköltségekkel jár, amely egyes versenytársakat nem terhel, de a fogyasztók számára értéktöbbletet nyújthat.

¹ A következő kiserelésekre kapott forgalomba hozatali engedélyt a Béres Gyógyszertár Zrt. a Béres Csepp belsőleges oldatos cseppekre: 1x30ml, 1x100ml, 1x60ml, 4x30ml és 2x100ml üvegben.

A Béres Gyógyszergyár Zrt. egy klasszikus funkcionális szervezet: kiemelt jelentőségű egységei a kutatás-fejlesztés, a logisztika, a belföldi és az export kereskedelem a gyártás és a gazdasági adminisztráció mellett.

A Béres termékek nagykereskedelmét főként az 1998-ban alapított Béres Egészségtár Kft. végzi, amely 2003 óta csak nagykereskedelmi tevékenységgel foglalkozik. A Béres Csoport termékeinek teljes választéka mellett más beszállítók készítményét is forgalmazza (pl. gyógyszernek nem minősülő gyógyhatású termékeket, teákat, étrend-kiegészítőket, babaápolási cikkeket, gyógy- és egyéb kozmetikumokat, kötszereket és gyógyászati segédeszközöket). A Béres Egészségtár Kft. 8 milliárd forintot meghaladó árbevételével piacvezető a fitotéka nagykereskedők között.

A Béres Csoport befektetéseivel más ágazatokban is részt vesz, melyek közül kiemelendő a borászati tevékenység. A Béres Szőlőbirtok és Pincészet a tokaji borvidék központjában, Erdőbényén, a Bényei medencében helyezkedik el.

A mintegy 3000 négyzetméter területű birtokközpont és feldolgozó, amely 2006 májusában került átadásra, a szőlészeti és borászati tevékenységeken túl a vendéglátói is irodai funkciókat is magába foglalja. A feldolgozó az ország legmodernebb technológiájával rendelkezik, ahol a modern technika jól megfér a hagyományokon nyugvó tokaj-hegyaljai borászati technológiával.

A Béres Alapítvány 1993-ban jött létre a Béres család és a vállalatcsoport társadalmi felelősségtudatának jegyében. Az alapítvány célkitűzései elsősorban az egészségügyhöz kapcsolódnak. Ezek közé tartozik betegségmegelőző és gyógyító munkák támogatása, beteg és idős emberek segítése, valamint tudományos, oktatási és értékteremtő, értékőrző kulturális programok támogatása.

A Béres Csoport tevékenysége nemzetközi értelemben is széles, export tevékenységgel és saját képviselettel is jelen van a környező országokban (Ukrajna, Oroszország, Románia, Szlovákia), ahol a Béres termékek értékesítése több-kevesebb sikerrel már több mint egy évtizede folyik.

Forrás:

<http://www.beres.hu/>

http://beresegezeszsegtar.hu/cegunkrol/a_beres_csoport/