

„I. Alternatív finanszírozási stratégiák”

Sopron, 2012. október 3

TÁMOP-4.2.2/B-10/1-2010-0019
A Kaposvári Egyetem tudományos
képzési tevékenységeinek és
szakmai műhelyeinek fejlesztése



SZÉCHENYI TERV

Vállalat-gazdaságtani eszközök az államigazgatásban

Ágoston Anita, Wickert Irén, Balogh László

KE-GTK Pénzügy és Számvitel Tanszék



Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujszechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Állami szerepvállalás

- A 20. században erőteljes növekedés
- Jóléti típusú államok
- Feladatok köre bővült
- Minőségi közszolgáltatások iránti igény
- A közsférában átláthatatlan és bonyolult folyamatok zajlanak → felháborodás

Állami szerepvállalás

Az állami szerepvállalás növekedése több tényezőre vezethető vissza:

- Demográfiai okok
- Településméretetek növekedése
- Női foglalkoztatás növelése, családtámogatás erősödése
- Munkanélküliség növekedése
- Nőtt az egészségügyi és oktatási szolgáltatások iránti igény
- Területi egyenlőtlenségek kiegyenlítése
- Túlköltekezés



Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujszechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Állami szerepvállalás

- Piaci kudarcok kezelése → állami beavatkozás

Településméretetek növekedése

- Az állam helyzetét a kétoldalú nyomás nehezíti

- Költségvetés egyensúlya

- Szavazatok megtartása

- Szerkezeti változásra, átalakításra van szükség

- Gazdaságosság, hatékonyság, eredményesség

Mi is a reform?

- Széleskörű folyamatok
 - „A közszektorreform lényegében a kollektív jószágok biztosításának mindhárom vonatkozását – finanszírozás, előállítás, fogyasztás lehetősége- érinti. A változások önmagukban nem jelentenek reformot.” (Vigvári 2005)
 - „Reformon az olyan strukturális változásokat értem, amelyek után megváltozik a költségvetési rendszer működése, az egyes szereplők viselkedése, amely során az állami feladatok ellátásának intézményrendszere tartósan hatékonyabbá, gazdaságosabbá válik.” (László 2001)
- Különböző hiányosságok kényszerítették ki őket!

Reformok

A gazdaság, vagy a közszektor mely részét érintik:

- A közigazgatási rendszer reformja
- A jóléti rendszerek reformja
- Ágazati reformok

Reformok

Az irányultsága alapján → feladatellátási, finanszírozási és menedzsment reformok

- A feladatellátási reform:
 - közszolgáltatások ← → versenyszféra intézményei
 - központi kormányzat ← → helyi kormányzatok
- A finanszírozási reform:
 - az állami bevételek és kiadások átalakítása

- A menedzsmentreform



Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujszechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Reformok

Az irányultsága alapján → feladatellátási, finanszírozási és menedzsment reformok

- A feladatellátási reform:
 - közszolgáltatások ← → versenyszféra intézményei
 - központi kormányzat ← → helyi kormányzatok
- A finanszírozási reform:
 - az állami bevételek és kiadások átalakítása

- A menedzsmentreform



Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujszechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Menedzsment reformok

- Közintézményi válság → menedzsment reformok

Három elméleti modell:

1. Technikai megközelítés

- Munkafolyamatok között nincs különbség
- A magánigazgatás módszerei átültethetők a közügyek intézésébe (USA)
- A munkafolyamatok optimalizálhatóak



(NPM alapja)

Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujszechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Menedzsment reformok

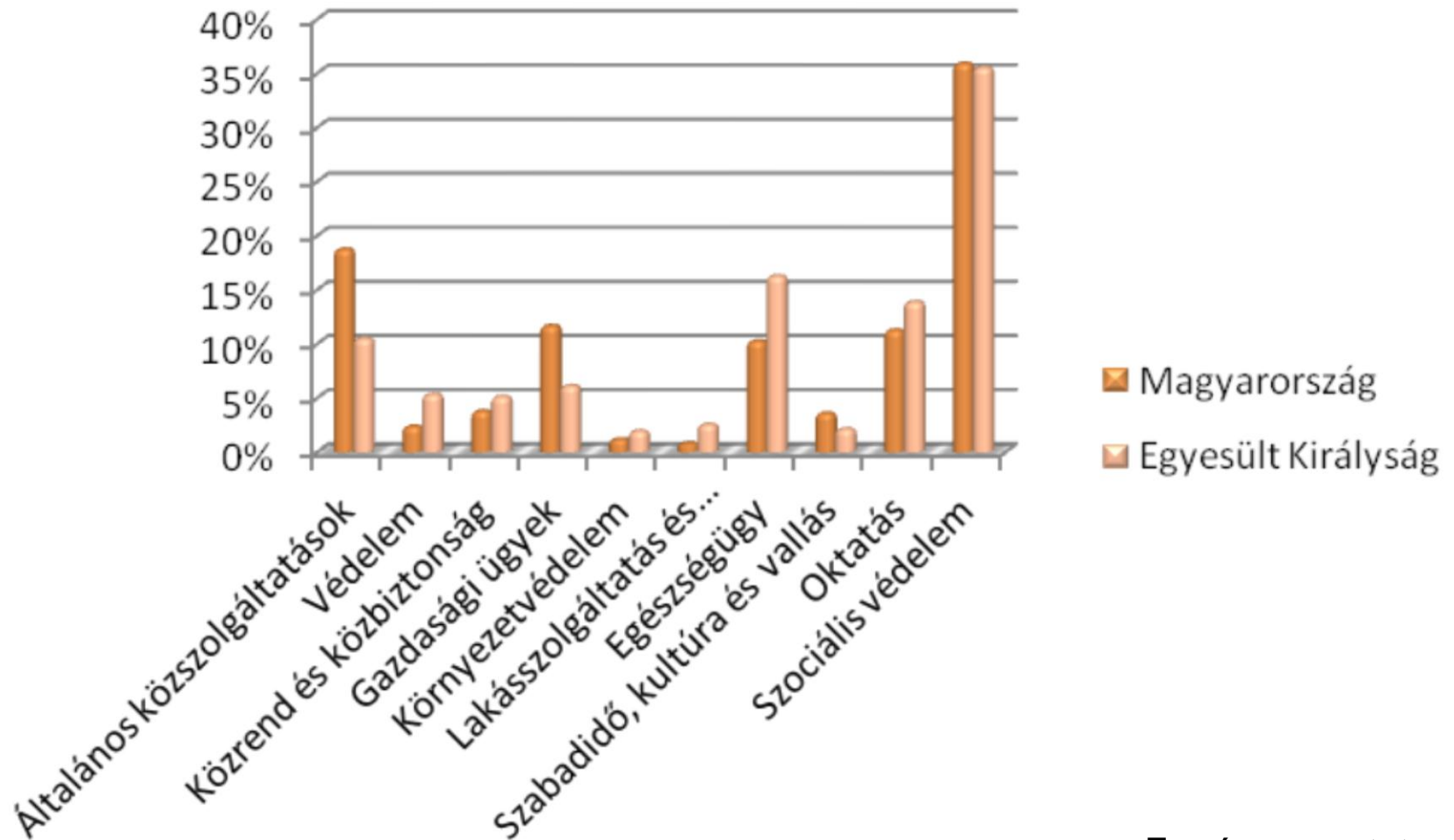
2. Érték- és részvétel alapú megközelítés

- A döntés nem a bürokrácia „magánügye”
- Polgárok, civil szervezetek bevonása a közösségi döntéshozatalba

3. Szabályozási megközelítés

- Probléma → új szabályok megalkotása
- A szabályalkotás legyen jogszerű
- Alkalmazhatóság

Állami kiadások szerkezete (2010)



Forrás: eurostat

Jóléti kiadások aránya (%) az államháztartás teljes kiadásában (2010)

| | |
|---------------------|----|
| EU27 | 69 |
| Ausztria | 71 |
| Egyesült Királyság | 71 |
| Írország | 51 |
| Magyarország | 62 |
| Németország | 70 |
| Svédország | 72 |
| Szlovákia | 63 |

Forrás: eurostat



Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujszechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

Controlling a közszektorban

- Eredményorientáció, teljesítménymérés

A controlling alkalmazásának problémái:

- A rendelkezésre álló erőforrások szűkössége nem okoz olyan problémát, mint a versenyszférában.
- Az eltérő célok → eltérő elemzési módszerek
- Teljesítmény mérésének problémája
- A költségek számszerűsítése is problémát okozhat

Következtetések

- A controlling eszköztár alkalmazható a közszférában
- Mutatószámok és mutatószámrendszerek
 - kvantitatív
 - kvalitatív
- Ellenőrzés!!!

TÁMOP-4.2.2/B-10/1-2010-0019
A Kaposvári Egyetem tudományos
képzési tevékenységeinek és
szakmai műhelyeinek fejlesztése

Köszönöm a figyelmet!



Nemzeti Fejlesztési Ügynökség
www.ujszechenyiterv.gov.hu
06 40 638 638



A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.