

A NÖVÉNYTERMESZTÉSI ÁGAZATOK ÖKONÓMIÁJA

Az Agrármérnöki MSc szak tananyagfejlesztése
TÁMOP-4.1.2-08/1/A-2009-0010



A projekt az Európai Unió támogatásával, az Európai Szociális Alap társfinanszírozásával valósul meg.

11. Előadás

Az üzleti terv tartalmi követelményei

Az üzleti terv tartalmi követelményei

- Az üzleti terv jelentősége
- Az új vállalkozás létrehozása, a vállalat működése
- A vállalkozás jövőképét fogalmazza meg
- Az üzleti terv a gazdálkodás kulcsa

Az üzleti terv szöveges leírásának a következőket kell tartalmaznia:

- Röviden, összefoglalóan mutassa be a vállalkozás tevékenységét
- Bizonyítsa be, hogy a vállalkozás megvalósítható és életképes
- Lényegre koncentrálva ismertesse mi a vállalkozás stratégiája

Egyéb tartalmi követelmények

- Tartalmazza, hogy milyen mértékű befektetésre van szükség
- Mi a vállalkozás stratégiája
- A felvett hiteleket hogyan használja fel
- Milyen megtérülésre számít

Az üzleti terv elemzésénél mire kell a hangsúlyt fektetni?

- Alapos és tömör formában kell elemezni a tevékenységet
- Külön figyelmet kell fordítani a piaci viszonyokra
- Konkurens cégek milyen piaci stratégiát alkalmaznak

Mennyiségi elemzés számszerűsítése

- Mutassa be a mennyiségi elemzéssel a vállalat múltját
- Külön fordítson figyelmet arra, hogy a konkurens cégekkel hogyan veheti fel a verseny
- Három évre előre határozza meg a tervezett mérleget és a pénzforgalom alakulását

Az üzleti terv készítése során egyes szakmai területeket hangsúlyozottabban kell kiemelni

- A stratégiai befektető a termelésre és a cég stratégiájának megismerésére fordít nagyobb figyelmet
- Ha finanszírozási források megnyerésére készül, pénzügyi célkitűzéseket emeli ki
- Az első séma statikus szemléletű, rendszerező szemléletű
- A második marketing gondolkodást tükröz

Fontosabb javaslatok az üzleti terv kidolgozásához

- Az eladásra szánt mennyiség nagyságának számszerűsítése
- Milyen minőségi paraméterekkel rendelkezik az eladásra szánt termék, szolgáltatás
- A piaci szereplők fizetőképessége milyen
- Milyen vásárlási szokások jellemzik a vevőket

További vizsgálati szempontok

- A konkurensok eladási árai
- A versenytársak erős és gyenge pontjai
- Milyen a piaci szereplők fizetőképessége
- A vásárlási szokások feltérképezése

A tevékenységi körök elemzése

- Bővítési lehetőség fennáll-e
- Hiánycikkek feltérképezése
- A piaci beszállítók mennyire megbízható partnerek
- A megrendelt termeléshez szükséges anyagokat (vetőmag, műtrágya, növényvédő szer stb.) forgalmazók mennyire megbízhatók

A megrendelt termékek, szolgáltatásokat végző partnerek milyenek

- Megbízhatóság értékesítés, szolgáltatás, minőség tekintetében megbízhatók-e
- Betartják a szállítási időpontokat
- Milyen árakkal üzletelnek

Milyen szerepet játszik a telephely megválasztása

- Az adott fekvés milyen előnyökkel, illetve hátrányokkal rendelkezik
- Milyen minőségű a termőföld
- A csapadékviszonyok hogyan alakulnak
- Milyenek a környezetvédelmi előírások

Fontosabb javaslatok az üzleti terv kidolgozásához

- A gazdaságok által előállított termékek eladhatók és milyen áron a piacon
- A piacvizsgálatnál fontos kérdések, hogy a piaci szereplők fizetőképesek-e, milyen vásárlási szokásaik vannak
- A versenytársak erős és gyenge pontjai
- A tevékenységi kör bővíthető-e

A tevékenységi kör elemzésénél vizsgálni kell

- Fel kell térképezni melyek azok az áruk, amelyek hiányt mutatnak
- Vizsgálni kell, hogy a termelt termékek előállításához szükséges beszállítók mennyire megbízható partnerek
- A megrendelt termeléshez szükséges anyagok minőség, ár, a szállítási idő vonatkozásában megfelelőek a beszállítók

A telephely kiválasztásának legfontosabb kritériumai

- A kiválasztott telephely fekvése milyen előnyökkel, illetve hátrányokkal jár
- Milyen minőségű a termőföld, csapadékviszonyok alakulása
- Az értékesítési és beszerzési piac távolsága, közlekedési viszonyok
- Környezetvédelmi előírások mennyire betarthatók

A tervezésnél még figyelembe veendők

- A rendelkezésre álló termőterület, illetve a termeléshez szükséges erőforrások (erőgépek, munkagépek) rendelkezésre állnak-e
- Hiány esetén vásárlással vagy bérmunkával pótolunk
- Fontos, hogy az üzleti terv, mint dokumentum, mutatóul szolgáljon a vállalkozás működéséhez

A megtervezett stratégia végrehajtásánál alkalmazható ellenőrzési pontok

- Számolni kell a váratlan eseményekkel és eredményekkel
- A feltételek megváltozása (környezeti tényezők, vásárlók, új technológia)
- Belső tényezők változása, kulcsalkalmazottak elvesztése
- Új alkalmazott megszerzése

Az üzleti terv eredményes megvalósítását elősegíthetik a következők:

- Az előrehaladást figyelő ellenőrző program
- Váratlan események bekövetkezésénél korrekciós terv kidolgozása
- Havonta történő ellenőrzés

A tervet havonta célszerű a következők szerint áttekinteni:

- A hónap akció-tervét, mi valósult meg, milyen gondokat kell megoldani
- Történt-e alapvető változás és ezek milyen hatással voltak a vállalkozásra
- Az értékesítések és beszerzések hogyan realizálódtak

További tényezők vizsgálata

- A tervezett forgalom megvalósult-e
- Hogyan alakult a jövedelem
- A készletgazdálkodás ellenőrzése
- A pénzforgalom alakulása

Az üzleti terv készítés összefoglalása

- Kik számára fontos az üzleti terv készítése, illetve a dokumentáció információs anyaga?
- Segíti a termelőt a kezdeti célok és tennivalók meghatározásában
- Megköveteli, hogy a vezetés javítsa saját információs rendszerét
- A finanszírozási problémák megoldását elősegíti

További tényezők az összefoglalásnál

- A finanszírozási problémák megoldásánál feltételként, előírásként is jelentkezhet
- Egy befektetés iránti kérelem elbírálásánál elsődleges szempont
- A finanszírozási források megszerzéséhez fontos eszköz

Egy működő vállalkozás megvásárlásánál milyen tényezők játszanak szerepet

- A terv elkészítésénél értékes tapasztalatokra tehet szert
- A cég jövőbeni stratégiáját hogyan alakítsa
- Milyen korlátok és lehetőségek állnak fenn
- Melyek a kulcsfontosságú területek a fejlesztés vonatkozásában
- Milyen korlátozó tényezőkkel kell számolni

A folyamat önértékelés, amely a következőkre világít rá:

- A cég jövőbeni stratégiájának alakítása
- Az erőforrások és korlátok
- Fejlesztés kulcsfontosságú területei
- Melyek a speciális szakértelmet követelő tényezők
- Önértékelés

ELŐADÁS ELLENŐRZŐ KÉRDÉSEI

- Az üzleti terv szöveges leírásának elvárásai.
- Ismertesse a fontosabb javaslatokat az üzleti terv kidolgozásához!
- Az értékesítési és beszerzés terv jelentősége (a szükséges erőforrások, piac szerepe).
- Mivel segíthetjük elő a terv eredményes megvalósítását?
- Az üzleti terv készítésének fontossága.

KÖSZÖNÖM FIGYELMÜKET

Következő előadás címe:

Az üzleti terv készítés fázisai

- **Előadás anyagát készítették:**
 - Dr. Salamon Lajos egyetemi tanár
 - Dr. Tell Imre egyetemi docens
 - Dr. Hegyi Judit adjunktus
 - Dr. Kacz Károly adjunktus